




MOLINOS
Lo mejor de nosotros

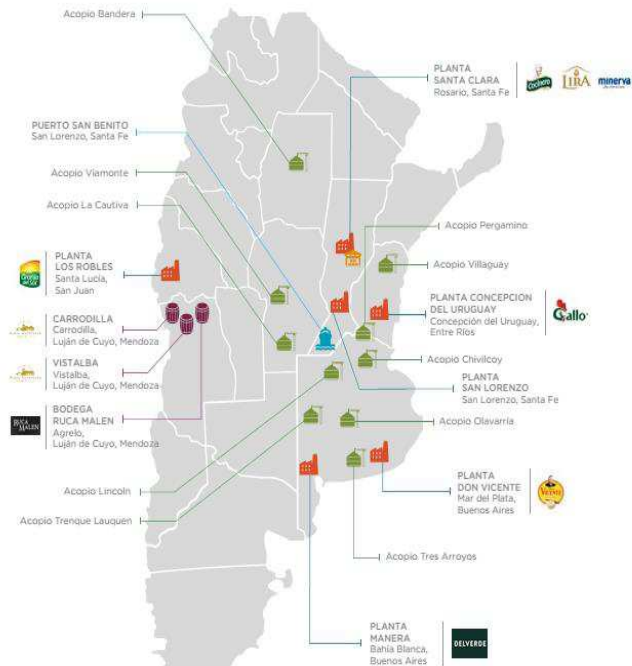
MEJOR CONTINUA EN MOLINOS RIO DE LA PLATA

ABRIL 2017

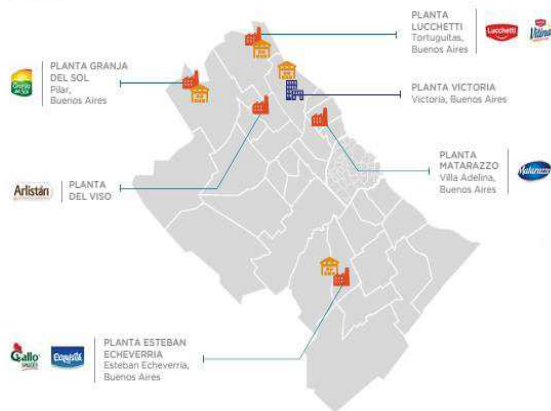


NUESTRA ORGANIZACION

ARGENTINA



GBA y CABA



ITALIA



REFERENCIAS



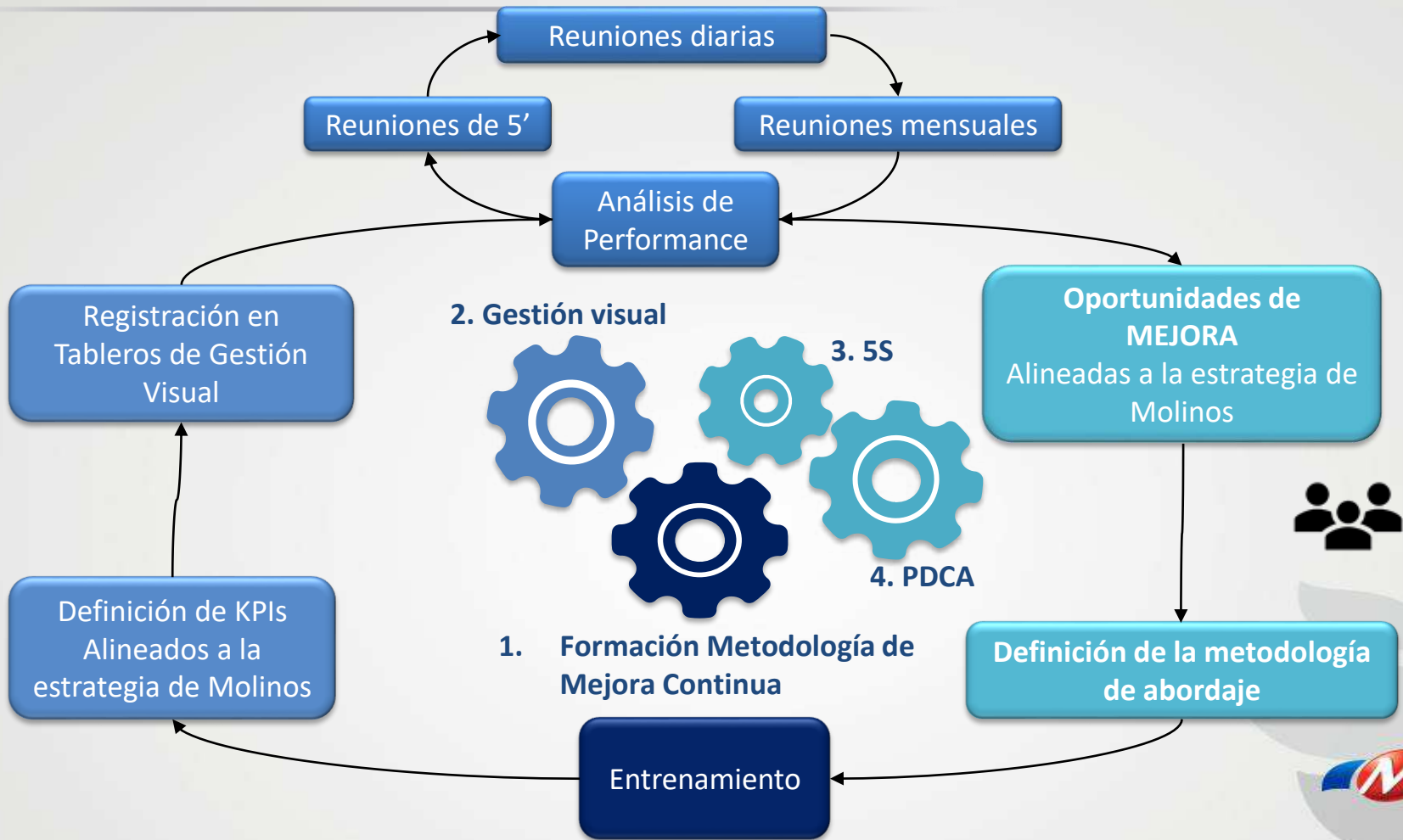
(**) El alcance del Reporte de Sustentabilidad se limita a las operaciones en Argentina.



PROGRAMA DE MEJORA CONTINUA



MODELO INTEGRAL DE MEJORA



ABORDAJE METODOLÓGICO

PDCA



Paso 1

- Seleccionar el Tema

Paso 2

- Comprender la situación

Paso 3

- Analizar las causas

Paso 4

- Plan de Mejora

Paso 5

- Implantar la Mejora

Paso 6

- Verificar los resultados

Paso 7

- Consolidar beneficios

Paso 8

- Conclusiones y aprendizajes



ABORDAJE METODOLÓGICO

OTRAS HERRAMIENTAS

KAMISHIBAI

LUPs

5S

5 POR QUÉ

PDCA

SMED

VSM

AMFE



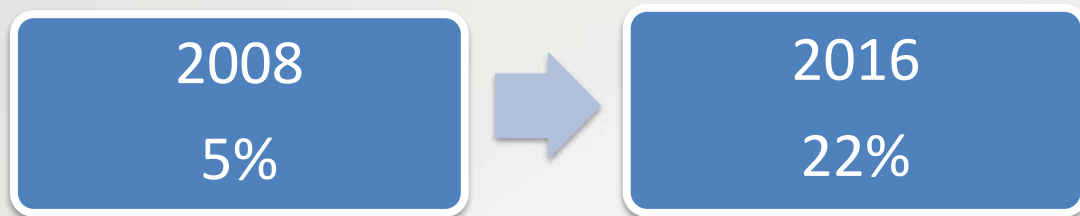
FACTORES DE ÉXITO

- Apoyo de la Alta Gerencia
- Equipo de facilitadores
- Foco en la Motivación y Reconocimiento
 - Jornada Anual de Mejora Continua
 - Participación en SAMECO, IPACE, ASQ
 - Comunicación Interna
 - Molinos de Plata y Molinos de Oro
 - Facilitador Destacado
- Seguimiento
- Entrenamiento en técnicas y herramientas
- Asignación de CAPEX

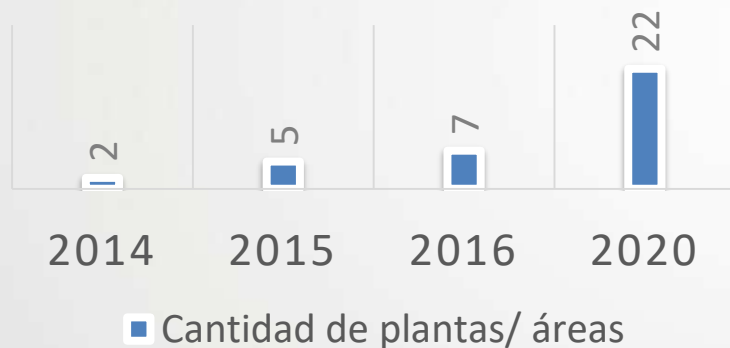


ALGUNOS NÚMEROS

Evolución de participación en el programa de MC



Evolución “Sistema Lean”



> 500 personas
participan en
GMC

30% participa
en más de 1
GMC



PROXIMOS DESAFÍOS

PILAR GESTIÓN DIARIA

- Fortaleciendo nuestro “Sistema *Lean Molinos*”
- Expandiendo el Programa

PILAR MEJORA ENFOCADA

- Maximizar impacto
- Maximizar eficacia





¡MUCHAS GRACIAS!

Luisina Beltrame
Gerente Mejora Continua
Luisina.Beltrame@molinos.com.ar

